



Educação Executiva

# Gestão e Mensuração de Custos Hospitalares

FIPECAFI

## Público-Alvo

O curso se destina a gestores de hospitais públicos e privados que atuam nas áreas de custos, finanças, contabilidade e controladoria e que desejem trazer maiores níveis de eficiência para os seus hospitais, por meio da melhor alocação de recursos e da otimização de custos.



FIPECAFI

# Objetivos

Compartilhar com os participantes os fundamentos de custos aplicados à gestão, os artefatos operacionais de gestão de custos, bem como os métodos para elaboração de relatórios de custos e de resultados, em uma abordagem voltada especificamente para hospitais.

Pretende-se que, ao final do curso, os alunos tenham consolidado seus conhecimentos sobre como apurar custos e margens em hospitais públicos e privados, para diferentes finalidades que, em conjunto com outras informações, proverão seus gestores de bases adequadas para planejamento, controle, avaliação de desempenho e tomada de decisão

# Informações

## Datas:

30 de setembro, 02, 07, 09, 14, 16, 21, 23, 28 e 30 de outubro e 04, 06, 11 e 13 de novembro de 2024.

## Modalidade:

**100%** Online com aulas ao vivo

## Carga Horária:

42h

## Duração:

7 semanas

As aulas acontecerão às **segundas e quartas-feiras**, das **19h30 às 22h30**, pelo ZOOM

# Investimento

R\$3.980,00

em até 8x sem juros

## Política de descontos:

30%

- Alunos e ex-alunos de Pós-Graduação da FIPECAFI
- Alunos e ex-alunos de cursos regulares da FEA

20%

- Profissionais com CRC ativo
- Profissionais com CRM ativo
- Profissionais da área da saúde com comprovante

10%

- Alunos e ex-alunos do Edux da FIPECAFI

Condições especiais para 04 profissionais ou mais de uma mesma empresa, **consulte nossa equipe**

**FIPECAFI**

## In Company | 4 Profissionais ou mais

Para os grupos que contratarem o curso nesta modalidade, ofereceremos o benefício de escolher um dos seguintes cursos do Edux na modalidade EaD Gravado:

Análise da Formação de Preços | 15h

Disciplina Aberta Graduação: Controladoria | 80h

Disciplina Aberta Graduação: Análise das Demonstrações Contábeis | 80h

Planejamento e Orçamento Empresarial | 28h

Disciplina Aberta Graduação: Contabilidade Gerencial | 80h

# Matriz Curricular

## Módulo I

### Fundamentos de Custos Aplicados à Gestão em Hospitais (6h)

- Contextualização: problemas, tendências e especificidades do setor;
- Relevância das informações de custos na gestão de hospitais;
- Usuários e propósitos de uso das informações de custos;
- Entidades objeto de custeio em hospitais;
- Terminologia de custos aplicada a hospitais;
- Classificação de custos aplicada a hospitais.

## Módulo II

### Artefatos de Gestão de Custos em Hospitais (21h)

- Métodos de custeio: variável, absorção parcial, absorção parcial modificado e absorção integral (pleno)
- Estruturação e complexidade do ecossistema operacional de hospitais
- Design de processos na gestão corporativa de hospitais
- Formação de centros de custos
- Bases e critérios de alocação de custos indiretos: direcionadores de custos
- Activity Based Costing (ABC)
- Critérios de mensuração: custo real e custo padrão
- Capacidade instalada e custo de ociosidade
- Ponto de equilíbrio e alavancagem operacional em hospitais

## Módulo III

### Relatórios de Custos e Resultados em Hospitais (15h)

- Custos por objeto de custeio: por paciente, por procedimento, por diária, por linha de cuidado etc.
- Resultado por fonte de receita: planos de saúde, particulares, SUS etc.
- Modelos de remuneração em saúde (*Fee for service, Diagnosis related groups, Capitation, Orçamento Global, Bundled services* e Baseado em valor)
- Desfechos clínicos e análise do custo-efetividade
- Tópicos emergentes em saúde

# Conteúdo Programático

## Módulo I

### Fundamentos de Custos Aplicados à Gestão em Hospitais (6h)

Aula	C.H.	Datas	Conteúdo
1	3	30/09/2024	Contextualização: problemas, tendências e especificidades do setor Relevância das informações de custos na gestão de hospitais
2	3	02/10/2024	Usuários e propósitos de uso das informações de custos Entidades objeto de custeio em hospitais Terminologia de custos aplicada a hospitais Classificação de custos aplicada a hospitais

## Módulo II

### Artefatos de Gestão de Custos em Hospitais (21h)

Aula	C.H.	Datas	Conteúdo
3	3	07/10/2024	Métodos de custeio: variável, absorção parcial, absorção parcial modificado e absorção integral (pleno)
4	3	09/10/2024	Estruturação e complexidade do ecossistema operacional
5	3	14/10/2024	Design de processos na gestão corporativa
6	3	16/10/2024	Formação de centros de custos Bases e critérios de alocação de custos indiretos: direcionadores de custos
7	3	21/10/2024	ABC
8	3	23/10/2024	Critérios de mensuração: custo real e custo padrão Capacidade instalada e custo de ociosidade
9	3	28/10/2024	Ponto de equilíbrio e alavancagem operacional em hospitais

## Módulo III

### Relatórios de Custos e Resultados em Hospitais (15h)

Aula	C.H.	Datas	Conteúdo
10	3	07/10/2024	Resultado por fonte de receita: planos de saúde, particulares, SUS etc.
11	3	04/11/2024	Custos por objeto de custeio: por paciente, por procedimento, por diária, por linha de cuidado etc.
12	3	06/11/2024	Modelos de remuneração em saúde (Fee for service, Diagnosis related groups, Capitation, Orçamento Global, Bundled services e Baseado em valor)
13	3	11/11/2024	Desfechos clínicos Análise do custo-efetividade
14	3	13/11/2024	Tópicos emergentes em saúde



## Corpo Docente



### Helena Lumi Fukumoto

Gerente de governança de dados e expansões da sociedade beneficente israelita brasileira Hospital Albert Einstein

Graduada em Ciências Contábeis pela FEA-USP, possui MBA Executivo em Saúde pela Fundação Getúlio Vargas. Atualmente é Gerente de Governança de Dados e Expansões da Sociedade Beneficente Israelita Brasileira Hospital Albert Einstein, onde atua há 25 anos. Liderou projetos de desenvolvimento de ferramentas de custeio para ensino, hospitais públicos e privados, além de dashboards dinâmicos de custo e rentabilidade, com utilização de ferramentas de Big Data e Analytics, para prover visões multidimensionais por serviços, diagnósticos, faixa etária, fonte pagadora, volumetria e tickets médios, entre outros. Atua no suporte ao planejamento, controle e gestão das atividades hospitalar, diagnóstico e ambulatorial. Professora em cursos de pós-graduação e treinamento para executivos em Saúde. Palestrante convidada para Pós-graduação da Escola de Enfermagem da USP, Fórum de Custos do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP; Sociedade Brasileira de Gerenciamento em Enfermagem (Sobragen).

### Welington Rocha

Diretor-presidente da FIPECAFI e professor doutor na FEA USP

Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade de São Paulo (1983), mestrado em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (1992) e doutorado em Controladoria e Contabilidade pela Universidade de São Paulo (1999). Atualmente é professor doutor da Universidade de São Paulo, Diretor-Presidente da Fundação Instituto de Pesquisas Contábeis, Atuariais e Financeiras (FIPECAFI). É pesquisador do núcleo de docentes permanentes do Mestrado Profissional em Controladoria e Finanças da FIPECAFI. Tem experiência na área de Administração, com ênfase em Ciências Contábeis, atuando principalmente nos seguintes temas: gestão estratégica de custos, controladoria e contabilidade gerencial, mensuração de encargos sociais e sistemas, métodos e critérios de custeio.



### Coordenadora



### Patricia Righeto

Professora de Pós-graduação, consultora de contabilidade de custos e finanças e coordenadora de Pós-graduação na FIPECAFI

Graduada em Ciências Contábeis pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade (FEA); mestrado em Gestão de Políticas Públicas pela Escola de Artes, Ciências e Humanidades (EACH) e doutorado em Controladoria e Contabilidade (FEA), todas as titulações pela Universidade de São Paulo. É professora da disciplina Custos nas Entidades Públicas, no curso de Pós-Graduação em Gestão Pública em Controladoria da FECAFI, e da disciplina Contabilidade de Custos, no curso de Pós-Graduação em Contabilidade Aplicada ao Setor Público da FIPECAFI. Também é consultora em projetos de assessoria e de elaboração de estudos e notas técnicas nas áreas de contabilidade e finanças para entidades privadas e do terceiro setor. Suas pesquisas concentram-se nas temáticas de Custos, Políticas Setoriais de Saúde e Terceiro Setor, tendo artigos publicados na área.

### Diogo Moreira Carneiro

Consultor e professor

Graduado em Ciências Contábeis e Economia, mestre em Controladoria e Contabilidade e doutorando em Administração pela FEA/USP. Professor em cursos de graduação, pós-graduação, MBA e treinamento para executivos em reconhecidas escolas de negócios e instituições de ensino. Consultor especialista, parecerista e perito Contábil registrado no Conselho Federal de Contabilidade e Cadastro Nacional de Peritos Contábeis. Atua em inúmeros projetos junto a renomadas organizações dos setores público e privado, além de ter estruturado e coordenado a área de Consultoria, Projetos e Pesquisas da Fipecafi, fundação ligada ao Departamento de Contabilidade e Atuação da FEA-USP. Participante ativo de diversos empreendimentos empresariais e outras iniciativas ligadas à inovação, possui ampla experiência executiva em várias empresas de renome, tais como Scania, Deloitte, Banco do Brasil, Banco Bradesco, INSS, ZF do Brasil, dentre outras.



### Thiago Agostinho

Gerente de controladoria, administração de pessoal e projetos do Hospital do Coração

Gerente de Controladoria, Administração de Pessoal e Escritório de Projetos. Administrador de Empresas formado pela Universidade Federal de Juiz de Fora com MBA Executivo em Gestão de Saúde e cursando MBA em Gestão Financeira: Controladoria, Auditoria e Compliance; ambos pela FGV. Atuação na área de saúde há mais de 15 anos, com uma trajetória executiva no Hcor, passando pelas áreas de negócios hospitalares, operações, custos, escritório de projetos, controladoria e recentemente administração de pessoal e terceiros. Seus trabalhos mais significativos são: Gerenciamento Matricial de Despesas, Fórum Semanal de Receita Hospitalar; Elaboração e Acompanhamento Orçamentário, além do acompanhamento dos Projetos Estratégicos.

### Julio César Freitas

CEO da Fluxe Process Design e da Fluxe School

Graduado em Desenho Industrial (Design) pela Fundação Armando Álvares Penteado, Pós-graduado em Engenharia de Produto pela Universidade São Judas Tadeu (USJT) e Mestre em Comunicação e Artes pela Universidade de São Paulo (USP). É professor no Centro Universitário Armando Álvares Penteado e professor. Foi professor nas seguintes IES: Centro Universitário SENAC-SP, Centro Universitário Belas Artes (FBASP), Universidade São Judas Tadeu (USJT), Centro Universitário FEI, Instituto Europeu de Design (IED). Professor convidado da FIA Business Scholl e Universidade Paulista (UNIP). Tem experiência profissional extra acadêmica no mercado de Design de Processos, Automação de Processos e Governança de Processos de negócios e de produção. É diretor executivo da Fluxe Process Design e da Fluxe School.



### Fernando Augusto Figueira

Superintendente de ensino, pesquisa e inovação do instituto de medicina integral (IMIP)

Graduado em Medicina pela Universidade Federal de Pernambuco, realizou residência em Cirurgia Cardiovascular no Instituto do Coração de Pernambuco. Possui MBA em Gestão em Saúde pelo Insper e, atualmente, é doutorando em Ciências Médicas pela Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo. É Superintendente de Ensino e Pesquisa e Chefe do Serviço de Cirurgia Cardíaca Adulto, ambos os cargos ocupados no Instituto de Medicina Integral (IMIP). Foi professor nas seguintes IES: Faculdade Pernambucana de Saúde e IMIP.

### Marília Cristina Prado Louvison

Professora da Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo

Professora Doutora da Faculdade de Saúde Pública da USP. Médica Sanitarista com residência em Medicina Preventiva e Social pela Escola Paulista de Medicina, Mestre e Doutora em Saúde Pública pela Faculdade de Saúde Pública da USP. Pesquisadora e professora do Departamento de Política, Gestão e Saúde da FSP USP, atuando em Política, Planejamento e Gestão no campo da saúde coletiva, com ênfase em Regulação, regiões e redes de atenção à saúde; Desigualdades no uso e acesso aos serviços de saúde; Envelhecimento e saúde pública; Políticas públicas de saúde e participação social. Orientadora do Programa de Pós Graduação em Saúde Pública da FSP USP. Vice presidente da Associação Brasileira de Saúde Coletiva e Ponto focal do Centro Internacional de Longevidade Brasil em "políticas de envelhecimento ativo e estratégias amigas de todas as idades".



**Contate-nos para mais informações!**

[educacao.executiva@fipecafi.org](mailto:educacao.executiva@fipecafi.org) | (11) 2184-2000 | (11) 2184-2045

**FIPECAFI**

Inovadora por dentro. Respeitada por fora.