

# Modelos de Negócios

Modalidade EaD

Informações do curso



#### Apresentação do Curso

O curso Modelos de Negócios oferece uma abordagem prática e estratégica para transformar ideias em negócios inovadores e sustentáveis. Com carga horária de 12 horas, no formato EAD gravado, o curso é estruturado em três unidades que abordam desde os fundamentos e conceitos básicos até a construção, comunicação e avaliação de modelos de negócio.

O curso está dividido em três unidades dinâmicas:

- 1. Fundamentos do Modelo de Negócios: Entenda o que é um modelo de negócio, sua importância e os conceitos básicos que o sustentam.
- 2. Modelo de Negócios na Prática: Descubra como aplicar os fundamentos para criar e comunicar modelos de negócio inovadores.
- 3. Construindo e Avaliando o Modelo de Negócio: Aprenda a construir e avaliar modelos eficazes, utilizando métodos estratégicos e diferenciando suas etapas de desenvolvimento.

Os participantes serão desafiados a:

- · Mudar seu *mindset* para a criação de modelos de negócio inovadores;
- · Compreender a relação entre estratégia e modelos de negócio;
- Dominar os aspectos básicos e avançados do desenvolvimento de modelos:
- Aplicar métodos práticos para criar, comunicar e avaliar modelos de negócio;
- Desenvolver habilidades para construir soluções alinhadas às demandas do mercado.

Ao final do curso, os participantes estarão aptos a transformar ideias em projetos estratégicos, impactar positivamente o mercado e gerar valor para suas organizações ou empreendimentos.

Carga Horária Estimada	Prazo
12 horas	3 meses
A carga horária é composta pelas seguintes atividades: leitura dos books, aulas virtuais, quiz e prova	O prazo para acesso ao material será considerado a partir do envio do login e senha de acesso ao participante.



#### Público-alvo

O público-alvo inclui empreendedores, gestores, profissionais de estratégia, inovação e marketing, além de estudantes e interessados em desenvolver competências para criar e avaliar modelos de negócios. Para quem deseja transformar ideias em projetos viáveis, alinhar estratégias às demandas do mercado e aprimorar sua capacidade de inovar no ambiente corporativo.

Pré-requisito

Não há.

#### Observações

O curso Modelos de Negócios se diferencia de matrizes curriculares tradicionais por seu enfoque prático e estratégico. O curso prepara os participantes para criar modelos de negócio inovadores, alinhando estratégia e execução de forma eficaz. Além disso, oferece métodos estruturados para construção e avaliação de modelos, capacitando os alunos a comunicar ideias com clareza e impacto.

Ao participar do curso Modelos de Negócios, o aluno desenvolverá habilidades práticas para criar, comunicar e avaliar modelos de negócio, ampliando sua capacidade de pensar de forma estratégica e inovadora.



#### **Professor-autor**

#### Prof. Luiz Guilherme Antunes

Doutorando em administração pela Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade da Universidade de São Paulo (FEA/USP). Mestrado e graduação em Administração pela Universidade Federal de Lavras (UFLA/MG). Atuação e pesquisador na área de redes de empresas, ambientes de inovação e startups. Experiência profissional em startups e gestão de pequenos negócios (gestão de projetos, recursos humanos, finanças, gestão da qualidade, planejamento empresarial, dentre outras atividades). Consultor de startups pela Guida Consultoria. Assistente Editorial da *The Bottom Line Journal*.

#### Conteúdo Programático

- 1. Mudando O Mindset
- 2. Estratégia E Modelo De Negócio
- 3. Fundamentos Do Modelo De Negócio
- 4. Diferentes Tipologias De Modelo De Negócio
- 5. Inovação Em Modelos De Negócio
- 6. Construção Do Modelos De Negócio
- 7. Job To Be Done
- 8. Personas
- 9. Brainstorm
- 10. Canvas De Proposta De Valor
- 11. Prototipação E Implementação
- 12. Análise Do Modelo De Negócio

### Bibliografia

ANTUNES, L; ARAÚJO, G; ALMEIDA, K. Estabelecendo o Modelo de Negócio de Incubadoras: Delineamento sob a ótica da Literatura Nacional e Internacional. Revista de Administração, Sociedade e Inovação, v. 6, n. 1, p. 5-23, 2020.

BROWN, Tet al. Design thinking. Harvard business review, v. 86, n. 6, p. 84, 2008.

CHISTENSEN, C. The Innovator's Dilemma, Harvard Business School Press. 1997.



COUTINHO, H. Estratégia ágil além da prática. Editora Saraiva, 2021. E-book. Disponível em: https://integrada.minhabiblioteca.com.br/#/books/9786587958224/.

GASSMANN, O; FRANKENBERGER, K; CSIK, M. O Navegador de Modelos de Negócios. Editora Alta Books, 2016. E-book. Disponível em: https://integrada.mi-nhabiblioteca.com.br/#/books/9786555203622.

SCHERER, P. C; PETRINI, M. C. Entendendo os negócios com impacto social: uma proposta de quadro referencial com elementos de um modelo de negócios com impacto social. Anais do Encontro Nacional da Associação Nacional de Pós-Graduação e Pesquisa em Administração, Belo Horizonte, MG, 39, 2015.

#### Critério de Avaliação

Somente terão direito ao certificado de conclusão os participantes que obtiverem conceito igual ou superior a 7,5 na Prova ou Reavaliação. O certificado será enviado dentro de 45 dias, contados a partir do comunicado de aprovação que será enviado por e-mail.

## Materiais e Ferramentas On-line

O curso é composto por material e ferramentas de aprendizagem on-line disponíveis no ambiente de aprendizagem virtual, o que inclui o seguinte: 1) Unidade de Ensino; 2) Aulas Virtuais; 3) Quiz; 4) Exercício; e 5) Prova.

A fim de facilitar a compreensão das ferramentas de aprendizagem contidas ou relacionadas ao material, seus usos e aplicações, seguem suas descrições.



1. Unidade de Ensino	Material de leitura que apresenta o conteúdo do curso de forma expositiva.
2. Conteúdo em vídeo	Conteúdo em vídeo com o professor-autor do curso. Estará disponível e poderá ser acessada diretamente no ambiente virtual de aprendizagem. Apresenta o desenvolvimento conceitual e teórico dos temas, de forma dinâmica. Também pode ser utilizada para desenvolvimento de exercícios práticos resolvidos passo a passo. Nessa abordagem, pode ser comparada à aula expositiva clássica, sem interação.
	Permanecerá disponível no ambiente virtual de aprendizagem e poderá ser acessada a qualquer momento e por quantas vezes o participante julgar necessário. Não é permitido fazer o download das aulas virtuais e seu acesso é limitado ao tempo em que o participante estiver matriculado no curso.
3. Quiz	O Quiz é composto por questões conceituais desenvolvidos na ferramenta própria do ambiente virtual e que não requerem muito tempo em sua resolução. Sua realização não é obrigatória.
4. Exercício	São atividades com maior complexidade e que requerem maior tempo para sua resolução, por isso, serão disponibilizados como arquivos contendo os enunciados e as respectivas resoluções detalhadas. Sua realização não é obrigatória.
5. Prova	A Prova é uma atividade de avaliação on-line composta por um conjunto de questões objetivas envolvendo testes relacionados ao conteúdo do curso. Estará disponível para realização a qualquer momento, porém, uma vez iniciada deverá ser concluída de uma só vez. É considerada na mensuração do desempenho. Uma vez não alcançado o percentual mínimo exigido para aprovação no curso, o participante poderá realizar a Reavaliação.



# FIPECAFI